

جامعة بنها - كلية الزراعة قسم : الاقتصاد الزراعي الفرقة : رابعة وقاية نبات
امتحان الفصل الدراسي الثاني للعام الجامعي ٢٠١٤ / ٢٠١٥ م
المادة: إدارة مزرعية درجة الإمتحان : ٦٠ الزمن : ساعتان

السؤال الأول: (٢٠ درجة)

- (أ) عرف الإدارة المزرعية ، ثم أشرح أهداف الإدارة المزرعية ، وما هي وظائف الإدارة المزرعية . وضح المجالات التي لابد أن يلم بها مدير المزرعة . (١٠ درجات)
- (ب) ما المقصود بالمزرعة ، ووضح أهم أنواع التقسيمات للمزارع . (١٠ درجات)

السؤال الثاني: (٢٠ درجة)

قارن بين كلا مما يأتي : (أجب عن خمس نقاط ، كل نقطة ٤ درجات)

- ١- المهام التي يقوم بها المنظم - المهام التي يقوم بها الرقيب .
- ٢- الأنشطة التنافسية - الأنشطة غير التنافسية .
- ٣- أنواع اللايقين - طرق التغلب علي اللايقين .
- ٤- الثمن الكسبي - الثمن الجردى .
- ٥- الميزانية الجزئية - الميزانية التقديرية .
- ٦- العوامل التي يتوقف عليها تثمان المزرعة - العوامل التي تحدد كيفية تقسيم المزارع .

السؤال الثالث: (٢٠ درجة)

(أ) " للتعرف علي حسن العمل في المزرعة وكيفية استغلال موارد المزرعة الثابتة والمتغيرة، وكذلك للوصول إلي الكفاءة الإنتاجية والاقتصادية المرجوة من النشاط المزرعي، فكان لزاما التعرف علي بعض المقاييس التي تستخدم في الحكم علي الأرباح والخسائر بالمزرعة " .

في ضوء تلك العبارة : (١٠ درجات)

- ١- فسر تلك العبارة .
- ٢- أذكر تلك المقاييس المستخدمة ، مع شرح إثنين منها .

(ب) عرف الكفاءة الانتاجية ، وما هي مقاييس الكفاءة الانتاجية التي تستخدم في المزارع المصرية .

(١٠ درجات)

مع أطيب التمنيات بالتوفيق

د/ السيد جادو

جامعة بنها – كلية الزراعة قسم : الاقتصاد الزراعي الفرقة : رابعة وقاية نبات

نموذج إجابة امتحان مقرر ادارة مزرعية

إجابة السؤال الأول: (٢٠ درجة)

(أ) عرف الإدارة المزرعية ، ثم أشرح أهداف الإدارة المزرعية ، وما هي وظائف الإدارة المزرعية . وضح المجالات التي لابد أن يلم بها مدير المزرعة . (١٠ درجات)

تعريف الإدارة المزرعية:

يعرف علم الإدارة المزرعية بأنه أحد فروع علم الاقتصاد الزراعي الذي يختص بدراسة تنظيم ومراقبة العمليات المزرعية المختلفة في الوحدة الإنتاجية الزراعية التي تسمى بالمزرعة. وعلي ذلك فهو من العلوم التطبيقية التي تعتمد علي مبادئ مستمدة من كل من العلوم التكنولوجية والعلوم الاجتماعية.

أهداف الإدارة المزرعية:

تعتبر الإدارة المزرعية عملا إنتاجيا الغرض منه تطبيق الأصول العلمية في صناعة الزراعية للحصول علي أكبر غلة ممكنة اقتصاديا بصفة مستمرة مع المحافظة علي خصوبة لأطول فترة زمنية – خلاف الأرض –الأرض ،وكذا المحافظة علي الأصول المزرعية الأخرى ممكنة وبعبارة أخرى الحصول علي اكبر قدر من الغلة بأقل قدر من التكاليف .

يشرح الطالب بإيجاز الوظائف التالية :

- التخطيط
- التنفيذ
- المتابعة

مجال البحث في إدارة الأعمال المزرعية(وظائف الادارة المزرعية) :

يدور البحث في علم الإدارة المزرعية في المجالين الرئيسيين التاليين :

أولا : التنظيم أو التخطيط المزرعي .

ثانيا : الرقابة أو التنفيذ المزرعي .

(ب) ما المقصود بالمزرعة ، ووضح أهم أنواع التقسيمات للمزارع . (١٠ درجات)
المزرعة :

تعرف المزرعة من وجهة النظر الاقتصادية علي أنها الوحدة الإنتاجية في البنيان الاقتصادي -1
الزراعي في حين أنها تعرف من وجهة النظر الإحصائية علي إنها مساحة من الأرض متصلة (أي قطعة واحدة) أو منفصلة (أي عدة قطع متباعدة) تستغل كليا أو جزئيا في الإنتاج الزراعي (نباتي

أو حيواني) يديرها شخص طبيعي واحد أو بمساعدة غيره أو يديرها شخص معنوي (هيئة أو شركة) وتضم المزرعة قدرا من عناصر الإنتاج التي تستخدم في إنتاج الزروع والخدمات المزرعية وهذا الشخص يسمى بالمزارع وقد يكون مالك أو مستأجرا أو مديرا بالأجر .

يمكن تصنيف المزارع وفقا لخمس مبادئ :

أولاً: التقسيم وفقا لنوع الإنتاج والسياسات الزراعية .

ثانياً: التقسيم وفقا لمساحات المزارع .

ثالثاً: التقسيم وفقا لأحجام المزارع .

رابعاً: التقسيم وفقا لطبيعة المشروعات المزرعية .

خامساً: التقسيم وفقا لطبيعة المزارع . (علي الطالب شرح أي مبدأ)

أولاً: التقسيم وفقا لنوع الإنتاج والسياسات الزراعية .:

١- الزراعة المستكفية : أن الكثير من الدول وخاصة أيام الحروب تخطط لنفسها السياسات الزراعية لتستغل مواردها استغلالا يضمن لها الاكتفاء الغذائي والكسائي الزراعي الذاتي .

٢- زراعة التخصص : تقوم زراعة التخصص علي محصول نقدي يتعدى مده أكثر من ٥٠% من الدخل النقدي الزراعي السنوي وتعتبر الزراعة متخصصة إذا كان المحصول الرئيسي لها يدر من صافي الدخل المزرعي السنوي أكثر من ٥٠% وقياسا علي ذلك تعتبر مصر متخصصة في إنتاج القطن وأن أي انخفاض في ثمن المحصول الرئيسي يؤدي ألي نقص مقابل ، أي انخفاض في الدخل من حصيللة الصادرات ،وقد انتشرت زراعة التخصص لأسباب الآتية :

١ - ارتفاع معدل التبادل التجاري الدولي لسهولة المواصلات .

٢ - أن الدول بدأت في تخطيط إنتاجها الزراعي وفقا لمبدأ الميزة النسبية .

ولنجاح مبدأ التخصص الزراعي يجب توفر شرطين أساسيين .

١- حرية التجارة العالمية .

٢- تقدم وسائل المواصلات البرية والبحرية والجوية .

ويمكن الاستفادة من تقسيم المزارع من حيث أهداف مشروعاتها العامة لذلك ، فمن الضروري التعرف علي المنافع والمعايير الاقتصادية للتخصص الإنتاجي والتنوع الإنتاجي أي مزايا وعيوب لكل من التخصص والتنوع الإنتاجي .

إجابة السؤال الثاني : (٢٠ درجة)

قارن بين كلا مما يأتي : (أجب عن خمس نقاط ، كل نقطة ٤ درجات)

١- المهام التي يقوم بها المنظم - المهام التي يقوم بها الرقيب .

أنظر الكتاب ص ٢٠

أهم الأعمال التي يقوم بها الرقيب أو مدير المزرعة ما يلي:

١ . تنفيذ الخطة التي وضعها المنظم مع عدم إجراء تغيير جوهري فيها إلا بعد الرجوع إليه فيما عدا ما يتطلبه منها السرعة في التنفيذ بسبب ما قد يحدث من تغيرات طارئة في الظروف الحيوية والظروف الاقتصادية.

٢. وضع خطة تنفيذ العمل اليومي وذلك لتنظيم أداء العمليات المختلفة في الوقت المناسب حيث لا تتعارض العمليات مع بعضها مما يؤثر علي الكفاءة الإنتاجية للعناصر المستخدمة ويتطلب هذا اختيار أفضل الطرق والأساليب لتنفيذ العمليات المزرعية مع تحديد كيفية ووقت إجرائها في ضوء خبرته وظروفه البيئية.
٣. اختيار العمال اللازمين لأداء العمل المزرعي وتوفير العناية الضرورية لهم لرفع كفاءتهم الإنتاجية. بالإضافة إلي مراقبة العمال والموظفين والتأكد من قيامهم بالأعمال المكلفين بها.
٤. الإشراف الفعلي علي سير العمل بجميع مرافق المزرعة والتأكد من أن العمل يسير طبقا للخطة المرسومة.
٥. تنفيذ جميع أنواع التعاقد كالتأخير والاستئجار والإصلاحات والترميمات اللازمة والمعدات والمباني المزرعية.
٦. مباشرة تمويل العمليات المزرعية مع تنفيذ عمليات الشراء وتسويق المحاصيل.
٧. إمسك السجلات المزرعية وفتح الحسابات التي رآها المنظم ضرورية للاستفادة بها في الأعمال التنفيذية والتقييد فيها يوميا.
٨. إخطار المنظم عن الخطوات التي تم تنفيذها أول بأول وإعداد التقارير اللازمة لذلك.

٢- الأنشطة المتنافسة – الأنشطة غير المتنافسة .

الأنشطة المتنافسة :

هي تلك المشاريع أو الأنشطة الزراعية التي يتنافس كل منها في استخدام العوامل الإنتاجية المزرعية، أي التي تكون بينها علاقة تنافسية. بمعنى أن التوسع في إنتاج مشروع مزرعي معين يتم علي حساب المشروع المنافس، فمثلا يعد محصولي القمح والشعير مشروعان متنافسان لتنافسهما علي استخدام عنصري الأرض والعمل في وقت واحد.

الأنشطة المرتبطة:

هي تلك المشاريع أو الأنشطة الزراعية التي لا يتنافس كل منها في استخدام العوامل الإنتاجية المزرعية، أي التي لا تكون بينها علاقة تنافسية. بمعنى أن التوسع في إنتاج مشروع مزرعي معين لا يتم علي حساب المشروع المنافس

٣- أنواع اللايقين – طرق التغلب علي اللايقين .

أنواع اللايقين

١- عدم التأكد من الناحية السعرية : Price Uncertainty

فالمزارع الفرد يعمل في ظل المنافسة الحرة لا يمكنه أن ينحكم في أسعار المحاصيل التي ينتجها ولا أسعار عناصر الإنتاج نظرا لكونه أحد الأفراد في مجموعة كبيرة من المنتجين علاوة علي أن تغير مستويات الأسعار يتحدد نتيجة لتفاعل عوامل كثيرة طبيعية واقتصادية وعدم استقرار الأسعار يظهر بصورة أوضح وبدرجه أكبر مما يظهر به قطاع الصناعة

أو أي قطاع آخر ، وذلك لأن المنتج الصناعي يتمتع بدرجة من التحكم في الأسعار لا يتمتع بها المزارع .

٢- عدم التأكد من ناحية غلة المحصول : Yield Uncertainty.

ويشير ذلك إلى الاختلافات التي تظهر في الإنتاج نتيجة لاستخدام أسلوب إنتاجي معين ، وهذا النوع من عدم التأكد قائم في جميع مجالات النشاط الإنتاجي الزراعي ، ولا يوجد في مجال الإنتاج الصناعي ، وعلى سبيل المثال فدان الإنتاج بالنسبة لمحصول ما ، لا يستطيع المزارع أن يقرر بالنسبة لهال الكمية المنتجة مستقبلاً بواسطة استخدام مجموعة معينة من عناصر الإنتاج . وعلى هذا فالمزارع يجب أن يضع قراراته الإنتاجية على أساس عمل توقعات من الإنتاج بالنسبة للمحاصيل المختلفة .

٣- عدم التأكد التكنولوجي : Teconological Uncertainty

ويقص به التغيرات التي تنشأ نتيجة للتقدم التكنولوجي ، وتؤدي في كثير من الأحيان إلى ظهور إنتاج جديد يؤدي إلى اتجاه المستهلكين إلى الإنتاج الجديد وأعراضهم عن الإنتاج القديم مما يؤثر في مبيعات بعض السلع وبالتالي في أرباحها أو قد تؤدي إلى العزوف عن سلعة معينة ، ويصبح غير قادر على مواجهة المنافسة السوقية ، وهذا النوع من عدم التأكد لا تتأثر به الزراعة كما تتأثر به فروع الإنتاج غير الزراعي .

٤- عدم التأكد الاجتماعي : Social Uncertainty

ويشير إلى التغيرات التي تنشأ نتيجة لعدم استقرار السياسة الاقتصادية للدولة أو النقابات المهنية كاتحادات العمل بالنسبة لسياسة الأجور على سبيل المثال .

الإجراءات الواجب اتخاذها لمواجهة الالايقين

هناك إجراءات احتياطية يمكن اتباعها لمواجهة حالة عدم التأكد والتي تسود مجال الإنتاج الزراعي ، وهذه الإجراءات يمكن تقسيمها إلى ثلاث مجموعات ولكنها ترتبط ببعضها :
إجراءات تتخذ لتقليل مقدار التغير في الدخل .
إجراءات تتخذ لمنع انخفاض الربح عن حد معين .
إجراءات لزيادة مقدار الوحدة الإنتاجية لمقاومة الظروف الاقتصادية غير المنافسة ، وتتمثل المجموعتين الأولى والثانية من الإجراءات في الاختيار توليفة السلع التي يمكن إنتاجها واختيار توليفة عناصر الإنتاج التي تستخدم في العملية الإنتاجية وكذلك اختيار الأساليب الإنتاجية (أي علاقة عناصر الإنتاج بالمحاصيل المنتجة) .
أما المجموعة الثالثة من الإجراءات والتي تتخذ لزيادة مقدرة المنشأة على مواجهة الظروف الاقتصادية الصعبة وتشمل السيولة وتكوين رأس المال وحجم الإنتاج .

٤- الثمن الكسبي - الثمن الجردى .

الثمن المثلى هو الثمن الذي تساويه المزرعة في ضوء أثمان المزارع المماثلة والمجاورة لها في جميع الخصائص الاقتصادية والاجتماعية والطبيعية .

الثمن الجردى يمثل الثمن الجردى القيمة الحالية للمزرعة ويحصل عليه بعمل قائمة جرد لجميع موجودات المزرعة من أصول ثابتة ومتداولة وتقدير قيمة كل منها باستخدام الطرق الجردية المعروفة، ويمثل حاصل جمع هذه القيم الثمن الجردى الذي يهتدي به في معرفة الثمن الفعلي للمزرعة وتعتمد هذه الطريقة على الخبرة والمران الفعلي مع مراعاة ظروف المنطقة ويجب أن يؤخذ في الاعتبار المطلوبات التي على المزرعة.

٥- الميزانية الجزئية - الميزانية التقديرية

: الميزانية التقديرية المزرعية :

وهي عبارة عن برنامج مالي يتضمن العمليات الزراعية المختلفة خلال مدة زمنية معينة (عادة سنة)، وقد تكون هذه السنة مالية أو زراعية إلا أن بعض الاقتصاديين يرون أنه من الأهمية بمكان وضع الميزانية التقديرية قبيل السنة الزراعية حيث أن هذه الميزانية ترتبط ارتباطاً وثيقاً بالنسبة الزراعية.

الميزانية الجزئية :- أنظر الكتاب المقرر ص ١٣٠

٦- العوامل التي يتوقف عليها تثمين المزرعة - العوامل التي تحدد كيفية تقسيم المزارع .

العوامل التي يتوقف عليها تثمين المزرعة : أنظر الكتاب ص ٦٦ - ص ٦٩
تقسم المزارع إلي مجموعات متماثلة وفقاً لأسس كثيرة تتمثل في العوامل الاقتصادية أو الاجتماعية أو الطبيعية فمن الناحية الاقتصادية فإن أهم هذه الأسس هي:

١- سعة المزرعة "بالفدان".

٢- نوع الإنتاج الذي ينتج بالمزرعة (نباتي - حيواني).

٣- مقدار الدخل النقدي الناتج من المشاريع المزرعية.

٤- نوع التربية

٥- الحافز الإنتاجي أو درجة الاستكفاء الذاتي.

ومن الناحية الاجتماعية فإن أهم هذه الأسس هي:

١- النظم الاجتماعية السائدة.

٢- الفلسفة السائدة في المجتمع (مزارع فردية - تعاونية- جماعية حكومية).

٣- القيم والمعتقدات السائدة (نظام الإرث في الإسلام والمعتقدات الأخرى).

٤- الكثافة السكانية.

٥- أساليب حيازة الأراضي.

ومن الناحية الطبيعية فإن أهم هذه الأسس هي:

١- الموقع الجغرافي.

٢- طرق الري (مستديم - حوض - بالراحة - بالآلة - بالمطر).

إجابة السؤال الثالث : (٢٠ درجة)

(أ) (١٠ درجات)

مقاييس الحالة المالية - مقاييس الربح المزرعي .

مقاييس الحالة المالية :

تعرف الحالة المالية للمزارع، بأنها مقدار ثروته الحقيقية في وقت معين،

وللحصول علي تقييم حقيقي للإيرادات الكلية السنوية يتطلب ذلك:

- يجب مقارنة الحالة المالية المزرعية في آخر السنة بالحالة المالية في أول

السنة لمعرفة التغيرات التي طرأت علي القيمة الكلية للمواد المستعملة.

- وتختلف الحالة المالية للمزرعة عن الحالة المالية للمزارع (كفرد) أي:

أ- بالنسبة للمزرعة: تتضمن الموارد المزرعية، النواتج المزرعية، الدخل المزرعية.

ب- بالنسبة للمزارع تشمل: الموارد - النواتج - الدخل المزرعية، موارد المزارع - ديونه الغير مزرعية.

أهم المقاييس المستعملة لقياس الحالة المالية للعمل المزرعي:

١- قائمة الجرد المزرعي.

٢- الأصول المزرعية .

٣- الخصوم المزرعية .

مقاييس الربح المزرعي:

أن المقاييس الأفضل لأي مزارع أو عمل مزرعي يعتمد علي عدة عوامل منها: حجم العمل المزرعي، مقدار العمل العائلي غير مدفوع الأجر، مقدار عمل مدير المزرعة نفسه. وأهم المقاييس المستخدمة هي:

١- الدخل المزرعي:

وهو عبارة عن المتحصلات المزرعية- إجمالي المصروفات المزرعية - ويضاف إلي ذلك: ما يحصل عليه المدير من استعماله لمنزل المزرعة، استهلاكه الشخصي لنواتج المزرعة، ويلاحظ أنها طريقة بسيطة لحساب الطرق الأخرى:

٢- دخل العمل المزرعي:

وهو عبارة عن الدخل المزرعي - الفائدة علي رأس المال طبقا لمعدل الفائدة السائدة.

أي هو عبارة عن المبلغ النقدي الذي يحصل عليه مقابل عمله وإدارته.

(ب) عرف الكفاءة الانتاجية ، وما هي مقاييس الكفاءة الانتاجية التي تستخدم في المزارع المصرية .
(١٠ درجات)

الكفاءة الإنتاجية :

تشير الكفاءة الإنتاجية المزرعية إلي:

إنها عبارة عن معدل إنتاج الفدان من المحاصيل المنتجة. أو معدل الإنتاج الحيواني لكل حيوان بالمزرعة.

وأهم مقاييس الكفاءة الانتاجية هي :

أنظر الكتاب المقرر والمحاضرات ص ٧٩

أستاذ المادة

د / السيد حسن محمد جادو

٢٠١٥ / ٦ / ١٣ م